

Памяти директора Федеральной службы  
воздушного транспорта России **Андреева Владимира Ивановича**

# СОЧИНСКИЙ ФИЛИАЛ – НАЧАЛО

В этом году исполняется 25 лет со дня создания Черноморского центра ОВД филиала «Аэронавигация Юга». Как участник событий того непростого времени хочу вспомнить, как все начиналось и какое место в становлении ФУП «Госкорпорация по ОВД» занимал Сочинский филиал (Адлер).



**Рафаэль ДАНЕЛОВ,**  
советник директора по внешнеэкономической  
деятельности ПАО «НПО «Алмаз»

*ДАНЕЛОВ Рафаэль Леванович – курсант Тамбовского Краснознаменного ордена Ленина военного авиационного радиотехнического училища (1959–1963), техник, старший техник радиолокационной группы ТЭЧ авиаполка военно-транспортной авиации Прибалтийского военного округа (1963–1967), слушатель Военно-Воздушной академии им. Н. Е. Жуковского (1967–1972), инженер 234-го авиаполка фронтовой авиации, Кубинка (1972–1974), научный сотрудник, начальник отдела 24 Управления ГосНИИ «Аэронавигация» (1974–1996), полковник, заместитель генерального директора ФУП «Госкорпорация по ОВД», директор по технической эксплуатации и модернизации систем ОВД (1997–2005), заместитель генерального директора – директор представительства ЗАО «Ассоциация ЭВТ», г. Санкт-Петербург (2005–2008), заместитель генерального директора по развитию ЗАО «Радар-ГА» (2005–2008), заместитель генерального директора по УВД ЗАО «МАРС – системы радиолокации» (2005–2008), советник генерального директора ФГУП «Госкорпорация по ОрВД» (2008–2011), генеральный директор некоммерческого партнерства «Ассоциация аэронавигационного обслуживания» (2008–2010), председатель Координационной группы экспертов КС «Евразия» (2008–2010), член Международного фонда попечителей ФГБОУ ВПО «МАТИ – Российский государственный технологический университет имени К. Э. Циолковского» (1998–по н/в), советник коммерческого директора АО «НПО «ЛЭМЗ» (2011–2018), советник директора по внешнеэкономической деятельности ПАО «НПО «Алмаз» (2018–по н/в), координатор Международного общественного движения «Аэронавигация Без Границ» (2020–по н/в), присвоено общественное звание «Почетный аэронавигатор».*

*Награжден орденом «Знак Почёта», медалями СССР и России. Почетный работник транспорта России. Почетный радист СССР. Почетный работник ФГУП «Госкорпорация по ОрВД». Почетный член Координационного Совета «Евразия». Удостоен знака отличия ФГУП «Госкорпорация по ОрВД» – «За заслуги в труде» и знака «Меценат Столетия». Ветеран Вооруженных сил и ветеран труда.*

Статья посвящена истории создания ФУП «Госкорпорация по ОВД», а также должностным лицам, которые принимали непосредственное участие в этом историческом моменте.

История создания ФУП «Госкорпорация по ОВД» началась задолго того дня, когда была получена регистрация предприятия как юридического лица.

ФУП «Госкорпорация по ОВД» было зарегистрировано 25 декабря 1996 года. Стоял вопрос завершения его формирования: 33 предприятия ГА на тот момент не вошли в структуру корпорации. В список невыделенных из аэропортов служб УВД и ЭРТОС входили московские аэропорты Шереметьево, Внуково и Домодедово, а также аэропорты Пулково, Калининград, Сочи, Минеральные Воды, Краснодар, Нальчик, Махачкала, Оренбург, Кольцово и другие. Никакого утвержденного документа о порядке их выделения не было, приходилось их создавать по месту и решать проблему в Министерстве государственного имущества (МГИ) Российской Федерации, в ФАС России, в МО и в других организациях.

Для этой работы была сформирована команда, в которую вошли первые заместители генерального директора ФУП «Госкорпорация по ОВД» Я. Борисов и Н. Зобов, заместители генерального директора А. Ребизов и автор этих строк, от управления экономики и финансов – начальник отдела Г. Карабаш.

Каждую неделю на совещании у первого заместителя директора ФАС России В. Галкина требовалось отчитываться, что делается в данном направлении. Был издан ряд организационных приказов, но результатов не было.

Через три с половиной года, в мае 2000 года руководство ФУП «Госкорпорация по ОВД» выглядело уже по-другому, к первой команде руководителей присоединился В. Ежов в качестве заместителя генерального директора и директора по персоналу.



Б. И. Кушнерук

Я. И. Борисов

Н. Ф. Зобов



Р. Л. Данилов

А. А. Ребизов

В. И. Ежов



Слева направо: А. А. Ребизов, Я. И. Борисов, Р. Л. Данилов, Б. И. Кушнерук, Н. Ф. Зобов, Ю. Н. Буравлев, г. Москва, 1998 год

В мои обязанности вопросы выделения служб УВД и ЭРТОС, а также федерального имущества и создания ФУП «Госкорпорация по ОВД» не входили. Понимая, что задачу надо выполнить, начинаю вникать в суть вопроса и предлагаю решить его сначала на одном предприятии – в аэропорту г. Сочи (Адлер), а потом – в целом в стране. Благо руководство, специалисты УВД и ЭРТОС нас знали по работе, связанной с оптимизацией структуры управления на юге России, после ввода РАС УВД «Стрела» и создания новой международной воздушной трассы R-114, связавшей город Сочи и турецкий город Трабзон. (Научно-исследовательские работы «Адлер-2000» и «ТУДЕК» выполнены Управлением НЭЦ АУВД МГА СССР).

В комплексной НИР «Адлер-2000» кроме специалистов Управления участвовали и представители Сочинского предприятия: А. Емельяненко, С. Белов, М. Синявский, начальник Сочинского военного сектора полковник П. Молчанов, его заместители – подполковники Ю. Рублев и В. Муллер, многие другие.



Слева направо: А. В. Емельяненко, Р. Л. Данилов, В. А. Барибан, П. Г. Молчанов, г. Адлер, 2000 год

Еще ранее, для принятия решения о судьбе военных секторов в Сочи, Минеральных Водах, Краснодаре и Махачкале Б. Кушнерук с командой офицеров облетели центры юга России. Заслушали доклады начальников центров в Минеральных Водах, Краснодаре, Адлере. Выводы нашей НИР подтвердились.

ПРОДОЛЖЕНИЕ +



Слева направо: И. В. Золотарев, П. Г. Молчанов, Р. Л. Данелов, А. В. Емельяненко, А. О. Кузнецов, Р. А. Нурмагомедова, П. И. Жилнин, В. А. Барибан, С. Ф. Белов, г. Адлер, 2000 год



Слева направо: П. Г. Молчанов, Р. Л. Данелов, С. Ф. Белов, А. В. Емельяненко, г. Адлер

При вводе новой Ростовской АС УВД «Стрела» остались военные секторы в Сочи (Адлер) и в Ростове-на-Дону, в Краснодаре, Минеральных Водах и Махачкале они были ликвидированы.



В. П. Суханов

Сложно описывать обстановку, в которой мы работали: с одной стороны – политическая ситуация в стране (а это девяностые годы), с другой – проводимая реорганизация органов госуправления в России: нарушены были все связи, и непонятно, как решать возникающие, текущие вопросы по аэронавигации. Руководители предприятий искали пути решения проблем, в том числе и генеральный директор авиакомпании «Сочинские авиалинии – Авиаприма» В. Суханов, генеральный директор аэропорта Сочи В. Репников и начальник гражданского районного центра УВД г. Сочи А. Емельяненко.

Началась долгая и трудная работа по выделению служб из аэропорта Сочи, при этом не все специалисты корпорации были «за», поддерживали меня начальники отделов А. Цымбал и Д. Савицкий, а также

Г. Карабаш, С. Сорокин и С. Федотова. Большую помощь нам оказывал и начальник отдела А. Арзамаскин. Могу сказать, что тот морально-психологический климат, который создал в коллективе корпорации Б. Кушнерук, позволил организовать работоспособную группу и выполнить эту задачу.

В начале 1999 года для решения вопросов выделения служб УВД и ЭРТОС, а также имущества авиапредприятий мне часто приходилось представлять интересы ФАС России и ФУП «Госкорпорация по ОВД» в министерстве госимущества, комитетах и территориальных агентствах по управлению госимуществом республик, краев, областей и других субъектов Российской Федерации.

МГИ России, для издания приказа по передаче имущества, требовало от ФУП «Госкорпорация пр ОВД» документ, подписанный руководителем реорганизуемого предприятия о согласии передать имущество в ФУП «Госкорпорация по ОВД», но ведь это нонсенс: кто отдаст свое имущество и персонал другому предприятию? Эту задачу надо было решать.

На встрече с генеральным директором ГУП «Аэропорт Сочи» В. Сухановым мне предложили принести приказ МГИ, а в МГИ просили принести согласие генерального директора для подготовки приказа. Цугцванг. Как решить эту проблему никто не знал.

Кроме решения о выделении служб УВД и ЭРТОС, а также федерального имущества занимался и проблемой уставного фонда. Я доложил свои предложения Б. Кушнеруку – оплатить уставный фонд ФУП «Госкорпорация по ОВД» имуществом одного из филиалов корпорации. Он согласился. Директору филиала «Анапааэронавигация» В. Фияло предложили согласовать это с руководством аэропорта Анапы. Так и сделали (март 1999 года). Только после передачи имущества из аэропортов юга России в РГП «Кавказаэронавигация» уставный фонд был оплачен своим корпоративным имуществом.

Большой проблемой являлось и отсутствие финансов на эксплуатационную деятельность при наличии многих авиакомпаний с просроченными аэронавигационными платежами. Госкорпорация в то время получала финансы с транзитного счета Главного центра планирования и регулирования потоков воздушного движения» (ГЦ ППВД), этой проблемой занимался первый заместитель генерального директора М. Быханов.



В. М. Фияло





М. Г. Быханов

доработок по бюллетеням промышленности. Ежегодно вводилось в эксплуатацию от 135 до 140 комплектов аэронавигационного оборудования, что позволяло обновить парк средств РТОП в течение 10–12 лет. Количество средств РТО и авиационной электросвязи с продленным ресурсом составляло не более 5–7%. После распада СССР система централизованных закупок канула в лету. Сформировалась тенденция поддержания наземной радиотехнической базы по остаточному принципу. В результате количество средств РТО и связи, работающих с продленным ресурсом, к началу 1997 года составило более 70%. Ввод аэронавигационного оборудования не превышал 15 комплектов в год.

Предприятия промышленности после ознакомления с планом ремонтных работ ФУП «Госкорпорация по ОВД» (а это было сделано впервые) имели данные и могли подготовиться к ремонтным работам. Централизация ремонтных работ позволила сбалансировать ценовую политику, решить многие технические и финансовые вопросы. Мы начали планировать ремонт зданий и сооружений, и первый такой ремонт был выполнен в Сочи: отремонтировали КДП, привели в порядок радиолокационную позицию, аэродромный радиолокатор.



В. Г. Шелковников

В августе 1997 года назначенный в Федеральную авиационную службу России руководителем департамента по ОрВД Л. Щербаков пригласил меня принять участие в совещании в г. Стамбуле. Турецкие авиационные власти в соответствии с протоколом, подписанным Председателем Росаэронавигации В. Шелковниковым, пытались изменить и согласовать новые границы ответственности центров УВД Ростова-на-Дону и Анкары, соответственно, изменялись все геоточки воздушных трасс между Россией и Турцией, в том числе и на международной воздушной трассе R-114. По итогам совещания наименование точки ТУДЕК осталось без изменений, все вопросы по границам воздушного пространства согласовали и воздушное движение между двумя государствами восстановили.

С приходом в июне 1999 года на должность директора ФСВТ России Владимира Ивановича Андреева вопросы реорганизации, завершения создания ФУП «Госкорпорация по ОВД» стали решаться целенаправленно и оперативно. В. И. Андреев часто приглашал меня к себе, знакомился с состоянием дел по реорганизации и уточнял какие действия необходимо выполнить со стороны ФСВТ России, чтобы ускорить процесс выделения служб УВД и ЭРТОС, а также создания единого хозяйствующего органа ЕС ОрВД России.

Много времени уделял этой проблеме и руководитель департамента по организации воздушного движения, начальник управления государственного регулирования организации воздушного движения Щербаков Леонид Константинович.



Зал коллегии ГА. Слева направо: Р. Л. Данелов, Н. Ф. Зобов, Я. И. Борисов, Б. И. Кушнерук, Л. К. Щербаков, М. Г. Кизилов, г. Москва, 1998 год



Слева направо: Р. Л. Данелов и Л. К. Щербаков, г. Стамбул, Турция, 1997 год



В. И. Андреев

ПРОДОЛЖЕНИЕ →



Л. К. Щербаков

В аэропорту Сочи основные специалисты, которые вместе с нами занимались реорганизацией, это – А. Емельяненко, заместитель генерального директора аэропорта по УВД и начальник военного сектора, полковник П. Молчанов.

А. Емельяненко, учитывая его связь с корпорацией, дважды пытались исключить из списков предприятия, причем оба раза я готовил документы в созданную директором ФАС России Г. Зайцевым комиссию по спорным вопросам, и оба раза А. Емельяненко восстанавливали в должности в аэропорту. Комиссию возглавлял заместитель директора ФАС России В. Горлов.

В мае 2000 года генеральный директор аэропорта Сочи В. Обухов в очередной раз увольняет А. Емельяненко из предприятия. В те дни я находился в г. Сочи и предложил А. Емельяненко уйти из аэропорта

и возглавить Сочинский филиал РГП «Кавказавионавигация», о чем доложил генеральному директору ФУП «Госкорпорация по ОВД» Б. Кушнеруку. Б. Кушнерук и А. Фиев, генеральный директор РГП «Кавказавионавигация», с этой идеей согласились.

Сочинский филиал ГУДП «Кавказавионавигация» создан 5 июня 2000 года, как и «Краснодаравионавигация» – без имущества и личного состава служб УВД и ЭРТОС. Поначалу в штате числились четыре сотрудника (А. Емельяненко, А. Мартыненко, Л. Смирнова и шофер автомашины ГАЗ-24 М. Магомедов).

В августе 2000 года по решению директора ФСБТ России В. Андреева в Москву пригласили генерального директора ГУП «Аэропорт Сочи» В. Обухова, который в итоге согласился подписать письмо в МГИ России о выделении службы УВД и ЭРТОС, а также передаче имущества в Сочинский филиал. Это была первая победа, которая стала основой для реализации следующих шагов.

11 октября 2000 года я, совместно с В. Ежовым, подписали документы, и Сочинский филиал ГУДП «Кавказавионавигация» наполнился имуществом и личным составом УВД и ЭРТОС, стал выполнять все задачи по обслуживанию воздушного движения, эксплуатации средств управления полетами, зданий и сооружений, то есть стал полноценным объектом системы.

В 2000 году на юге России произошли кардинальные изменения: после Сочинского образовались филиалы в Краснодаре, Минеральных Водах, существующие филиалы РГП «Кавказавионавигация» наполнились авиационным имуществом (Анапа, Махачкала, Нальчик, Элиста) и, наконец, создано дочернее предприятие «Аэронавигация Юга».

Таким образом, Сочинский филиал стал первым с момента создания ФУП «Госкорпорация по ОВД», выделившим службы УВД и ЭРТОС, а также федеральное имущество аэропорта. Этот опыт позволил другим дочерним предприятиям госкорпорации более продуктивно заниматься аналогичными вопросами.



В центре зала, слева направо: А. А. Ребизов, Б. И. Кушнерук, Р. Л. Данелов, А. Е. Цымбал, А. В. Емельяненко, В. А. Дубинко, В. М. Фияло на совещании в гостинице «Мечта», г. Адлер, 2001 год



Слева направо: А. В. Мартыненко, Л. В. Смирнова, А. В. Емельяненко, стоит М. М. Магомедов, г. Сочи, 2000 год

С созданием Аэронавигации Юга тоже были свои сложности. Во-первых, руководство РГП «Кавказавионавигация» не согласилось с таким решением. Во-вторых, никто из действующих руководителей предприятий не хотел быть генеральным директором ГУДП «Аэронавигация Юга». Герой России, генерал-лейтенант авиации В. Горбенко работал в Госкорпорации по ОВД заместителем генерального директора по координации в Южном федеральном округе. После принятия решения о том, что Аэронавигацию Юга возглавит именно он, все встало на свои места.

В целом ФУП «Госкорпорация по ОВД» стала работать ритмично, решались внутренние и внешние вопросы деятельности, укреплялись связи между специ-





В центре: Б. И. Кушнерук и А. Н. Фиев  
среди участников совещания, г. Адлер, 2001 год

алистами филиалов и центральным офисом, люди с пониманием относились к решениям, принимаемым руководством.

В октябре 2008 года в Сочи состоялось 21 совещание Координационного Совета «Евразия». В нем приняли участие глава Росаэронавигации А. Нерадько, руководители провайдеров АНО Белоруссии, Казахстана, Кыргызстана, России, Таджикистана, Узбекистана и более 15 предприятий промышленности. Был подписан Договор о создании Международной аэронавигационной службы (МАС) «Восток». К сожалению, дальнейшего движения в этом направлении не последовало.



Участники 21-го совещания КС и КГЭ «Евразия», г. Сочи, 2008 год

Завершая статью, отмечу, что выделение служб и имущества, завершение создания ФУП «Госкорпорация по ОВД» стало возможным только с приходом на должность директора Федеральной службы воздушного транспорта России Владимира Ивановича Андреева. В марте 2025 года он ушел из жизни. И эти воспоминания – дань его памяти.

Сегодня, спустя четверть века, я с гордостью могу сказать: мы создали систему, которая работает! Сочинский филиал стал первым, но далеко не последним. После нашего успеха процесс пошел по всей стране.

Каждый год мы собираемся на Троекуровском кладбище: Р. Данелов, Н. Зобов, Ю. Мачехин, Л. Щербаков, вдова Б. Кушнерука – Вера Ивановна. Иногда присоединяются Я. Борисов, В. Ежов, А. Ребизов, Г. Карабаш, И. Ларюшкин, М. Либерзон, А. Цымбал.

Когда я вижу, как работают современные диспетчерские центры, как четко функционирует вся система УВД, я понимаю: наш труд, наши сомнения, наши победы – все это было не зря. Мы заложили фундамент, на котором стоит сегодняшняя российская авиация.

И самое главное – мы сохранили и передали новым поколениям главное: дух настоящего авиационного братства, где профессионализм всегда идет рука об руку с взаимовыручкой и преданностью делу. Это и есть наше самое ценное наследие.

Пользуясь случаем, хочу пожелать всем, кто работает в аэронавигации, успехов и безопасного воздушного движения! **АТС+**



Слева направо: Н. Ф. Зобов, Р. Л. Данелов, Л. К. Щербаков,  
Ю. И. Железняков, В. И. Ежов, Я. И. Борисов  
у могилы Б. И. Кушнерука, 2020 год